STRATEGIA
NA LATA 2021 – 2024

Polski Związek Taekwondo Olimpijskiego

Spis treści

1. MISJA PZTO ... 3
2. WIZJA ... 3
3. STAN OBECNY ... 4
   3.1. Taekwondo na świecie i w Polsce ... 4
   3.2. Stan organizacyjny PZTO ... 5
      3.2.1. Organizacja i kompetencje organów PZTO ... 5
      3.2.2. Kluby, zawodnicy, kadra szkoleniowa, sędziowie ... 6
3. DANE FINANSOWE ... 9
4. Obszary działania PZTO ... 10
   4.1. Organizacja współzawodnictwa krajowego – Regulaminy ... 10
   4.2. Sport wyczynowy ... 10
   4.3. Udział kobiet w sporcie wyczynowym ... 13
   4.4. Sport dla wszystkich ... 14
   4.5. Para-taekwondo ... 15
   4.6. Konkurencje nieolimpijskie ... 16
   4.7. Wspieranie procesu treningowego ... 16
   4.8. Infrastruktura i sprzęt specjalistyczny ... 17
5. WIZJA ROZWOJU ... 19
   5.1. Uregulowanie zasad i podniesienie poziomu organizacji imprez krajowych ... 19
   5.2. Dywersyfikacja źródeł finansowania ... 19
   5.3. Ramy kwalifikacji w sporcie – wykwalifikowane zasoby kadrowe ... 20
   5.4. Powszechne podejmowanie aktywności fizycznej ... 21
   5.5. Preselekcja, poszukiwanie młodych talentów ... 21
   5.6. Dyscypliny nieolimpijskie ... 22
   5.7. Para taekwondo ... 23
6. ANALIZA – SWOT ... 24
   6.1. Mocne strony ... 25
   6.2. Słabe strony ... 25
   6.3. Zagrożenia ... 25
   6.4. Szanse ... 25
7. CELE ... 26
   7.1. Cele główne ... 26
   7.2. Priorytety szczegółowe ... 26
8. WDRAŻANIE STRATEGI ... 27
   8.1. Plan wdrażania i harmonogram działań ... 27
   8.2. Monitorowanie i kontrola działań ... 30

1. MISJA PZTO

1. *Propagowanie idei wszechstronnego rozwoju poprzez sport.*
2. *Podnoszenie poziomu sportowego zawodników i zdobywanie miejsc medalowych na zawodach międzynarodowych.*
3. *Organizacja szkolenia i współzawodnictwa w Polsce wśród dzieci, młodzieży i osób dorosłych.*
4. *Szkolenie kadr instruktorskich i trenerskich, kształcenie sędziów i egzaminatorów.*

2. WIZJA

Wizja PZTO to stopniowy, konsekwentny rozwój dyscypliny, poprzez:

- pozyskiwanie środków na realizowanie zadań statutowych,

- podnoszenie poziomu sportowego zawodników kadr narodowych i osiąganie wysokich wyników sportowych w zawodach międzynarodowych,

- działania służące popularyzacji taekwondo w Polsce adresowane do dzieci, rodziców, zawodników, trenerów, kibiców i mediów,

- zapewnienie warunków rozwoju dla zawodników, trenerów, sędziów wszystkich konkurencji taekwondo: kyorugi, poomsae, para taekwondo,

3. STAN OBECNY

Dyscyplina Taekwondo Olimpijskie jest bardzo popularna na świecie. 4 września 1994 – w trakcie 103 Zgromadzenia Ogólnego MKOL w Paryżu, taekwondo WTF zostało uznane za pełnoprawną dyscyplinę olimpijską, obejmując swoim zasięgiem wszystkie kontynenty. Taekwondo Olimpijskie zostało utrzymane w grupie stałych dyscyplin na Igrzyskach Olimpijskich w Tokio w 2020/1, Paryżu w 2024 oraz Los Angeles w 2028.

3.1. Taekwondo na świecie i w Polsce

Największymi organizacjami taekwondo o zasięgu światowym są:

- International Taekwon-Do Federation (ITF), w Polsce reprezentowana do 2020 r. przez Polski Związek Taekwon-Do (PZT), Ogólnopolską Organizację Taekwon-do ITF (OOTKD) oraz przez Polskie Zrzeszenie Taekwon-do ITF.
- World Taekwondo (WT), w Polsce reprezentowana przez Polski Związek Taekwondo Olimpijskiego (założony w dniu 2002-03-15). Federacja zajmuje się ogólnoświatową promocją taekwondo jako dyscypliny olimpijskiej. W Europie WT reprezentuje European Taekwondo Union.
- Global Taekwondo Federation (GTF) – organizacja będąca odłamem ITF w Polsce reprezentowana przez Polską Unię Taekwondo (PUT).

W zawodach rangi mistrzowskiej organizowanych przez ETU (mistrzostwa Europy) uczestniczą reprezentacje niemalże wszystkich krajów europejskich, a na mistrzostwach świata organizowanych przez WT liczba krajów uczestniczących dochodzi do kilkudziesięciu. W Europie największą popularnością Taekwondo cieszy się we Francji, Hiszpanii, Chorwacji, Turcji, Rosji, Niemczech, Holandii oraz we Włoszech. W Polsce Taekwondo legitymuje się średnim wynikiem pod względem popularności, jest często mylone z kendo, odmianami karate lub innymi sztukami walki. Rozpoznawalność zawodników kadry narodowej taekwondo olimpijskiego jest niewielka. Związane jest to między innymi z brakiem marketingu dyscypliny oraz samych zawodników. Grono sympatyków dyscypliny jest wąskie, należą do niego głównie byli zawodnicy, rodziny i znajomi osób uprawiających taekwondo. Związek dokłada wszelkich starań aby zwiększać popularność tej dyscypliny, między innymi poprzez organizację w Polsce imprez międzynarodowych rangi mistrzowskiej, które przyciągają zainteresowanie mediów. W roku 2016 odbywały się Mistrzostwa Europy w Para-Taekwondo. Natomiast w 2018 roku po raz pierwszy w polskiej historii Taekwondo odbyły się **Mistrzostwa Europy U-21 w Taekwondo Olimpijskim.**

Chociaż Taekwondo jest stosunkowo młodym sportem w Polsce i młodą dyscypliną olimpijską, mieliśmy już reprezentantów na Igrzyskach Olimpijskich: Wojciecha Kowalskiego, Mariusza Zdonka i Piotra Radke w Seulu, 1988, Aleksandrę Uścińską w Atenach (2004), Michała Łoniewskiego w Londynie (2012). Największymi sukcesami olimpijskimi były:

- 5 miejsce Piotra Pazińskiego w kategorii -80 kg, Rio 2016;

-9 miejsce Karola Robaka w kategorii -68 kg, Rio 2016;

W kategorii olimpijskiej kyorugi (walka) rywalizacja prowadzona jest w następujących kategoriach wagowych:
kobiety: do 49, do 57, do 67 i powyżej 67 kg,
mężczyźni: do 58, do 68, do 80 i powyżej 80 kg.

3.2. Stan organizacyjny PZTO

3.2.1. Organizacja i kompetencje organów PZTO

Walne Zgromadzenie

Najważniejszą instancją decyzyjną jest Walne Zgromadzenie Członków PZTO, które zwoływane jest minimum raz w roku.

Zarząd

Codziennymi sprawami PZTO kieruje Zarząd liczący od 5 do 9 członków. W kadencji 2021-2024 Zarząd liczył 9 członków, w kadencji 2024-2028 – 7 członków. Każdy z członków Zarządu ma jasno określone kompetencje w ramach przydzielonego obszaru działania:

1) Prezes – kieruje PZTO oraz pracami Zarządu PZTO,
2) V-ce Prezes d.s. sportowych,
3) V-ce Prezes d.s. rozwoju Poomsae,
4) Członek Zarządu d.s. rozwoju Para Taekwondo,
5) Członek Zarządu d.s. sędziowskich,
6) Członek Zarządu d.s. szkoleń,
7) Członek Zarządu d.s. koordynacji projektów.

Komisja Rewizyjna

Zakres działania i kompetencje Komisji określa statut PZTO i regulamin Komisji Rewizyjnej. Co roku, zgodnie z regulaminem, przeprowadzane są kontrole działalności PZTO m.in. w zakresie statutowej działalności PZTO ze szczególnym uwzględnieniem pracy biura PZTO, systemu licencji krajowych i międzynarodowych, kosztów związku i umów z firmami zewnętrznymi, dokumentacji wyjazdów kadry narodowej na zawody międzynarodowe. Przewodniczący lub wyznaczony Członek Komisji biorą udział w zebraniach Zarządu.

Komisja Dyscyplinarna

Rozpatruje wnioski składane przez członków PZTO o wszczęcie postępowania dyscyplinarnego i prowadzi postępowania dyscyplinarne zgodnie z Regulaminem Dyscyplinarnym PZTO.

Kolegium Sędziów

Kolegium Sędziowskie współpracuje z Prezesem, Zarządem i biurem Związku, składa propozycje zmian w przepisach dotyczących sędziów, typuje i odpowiada za obsady sędziowskie na zawodach krajowych i międzynarodowych w Polsce, opiniuje wnioski i uwagi wpływające do Biura PZTO dotyczące spraw sędziowskich.
Organizuje kursy doszkalające dla sędziów i egzaminy i testy kompetencji sędziów.

3.2.2. Kluby, zawodnicy, kadra szkoleniowa, sędziowie.

W PZTO w 2021 roku zarejestrowane były 111 aktywne kluby tzn. kluby, które posiadały aktywną licencję PZTO na współzawodnictwo sportowe. Jak widać z poniższego zestawienia większość klubów skupionych jest w trzech województwach.

Województwo	2019	2020	2021
dolnośląski	6	5	8
kujawsko-pomorski	7	6	6
lubelski	7	9	11
lubuski			
łódzki	2	2	
małopolski	7	7	9
mazowiecki	11	11	12
opolski	1	1	1
podkarpacki			
podlaski	4	5	4
pomorski	4	6	4
śląski	3	3	4
świętokrzyski	3	3	3
warmińsko-mazurski	10	8	14
wielkopolski	27	27	32
zachodniopomorski	3	3	3
Razem	95	99	**111**

Struktura organizacyjna PZTO wskazuje, iż należy kontynuować prace związane z aktywizacją środowiska i tworzeniem nowych klubów w województwach, gdzie ich ilość jest znikoma lub nie ma żadnego klubu taekwondo WT jak w lubuskim i podkarpackim.

Zawodnicy

Liczba zawodników posiadających licencję PZTO na współzawodnictwo sportowe:

Kategoria wiekowa	2019r.			2020r.			2021r.		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
Seniorzy (22+)	27	68	74	19	40	74	20	54	74
Młodzież (18-21)	62	66	47	27	32	47	22	25	47
Juniorzy (15-17)	87	105	110	68	68	110	56	54	110
Juniorzy mł. (13-14)	219	237	455	160	160	455	209	246	455
Młodzicy (11-12)	234	380	557	212	312	557	225	332	557
Razem	629	856	1485	486	612	1098	532	711	1243

Kadra szkoleniowa

Od roku 2012, gdzie licencję posiadało zaledwie 83 trenerów i instruktorów, ilość licencjonowanych członków kadry szkoleniowej systematycznie rośnie. Do 2018 roku liczba ta wzrosła prawie trzykrotnie (186 zarejestrowanych w PZTO trenerów i instruktorów). Niestety nie zawsze ilość przekłada się na jakość i sukcesy sportowe. Tylko nieliczni trenerzy osiągają sukcesy na arenach międzynarodowych.

Wykaz licencjonowanych trenerów:

Klasa trenerska	2019r.			2020r.			2021r.		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
trener klasy	0	2	2	0	2	2	0	2	2
trener I klasy	1	8	9	1	7	8	1	7	8
trener II klasy	4	23	27	4	22	26	4	22	26
instruktor	33	109	142	34	102	136	34	102	136
Razem	**38**	**142**	**180**	**39**	**133**	**172**	**39**	**133**	**172**

Zaplecze szkoleniowe jest w dalszym ciągu niewystarczające. Ilość wysoko kwalifikowanych trenerów przekłada się na poziom wyszkolenia zawodników, stąd niezbędne jest regularne

prowadzenie szkoleń w celu podwyższania kompetencji zarówno instruktorów jak i trenerów. Przy wydawaniu licencji PZTO niezbędna jest także weryfikacja kwalifikacji trenerów i instruktorów sportu, którzy uzyskali uprawnienia po 23 sierpnia 2013 r., gdy weszła w życie ustawa deregulacyjna (Ustawa z dnia 13 czerwca 2013 r. o zmianie ustaw regulujących wykonywania niektórych zawodów, czyli po otwarciu zawodu trenera i instruktora sportu.

Licencjonowani sędziowie PZTO:

Klasa	2019r.			2020r.			2021r.		
	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem	Kobiety	Mężczyźni	Razem
międzynarodowy	2	2	4	2	2	4	2	2	4
związkowy	5	11	16	5	10	15	5	10	15
okręgowy	5	7	12	7	15	22	7	15	22
kandydat	16	12	28	14	21	35	14	21	35
poomsae I klasy	3	7	10	1	5	6	1	5	6
poomsae II klasy	2	3	5	1	3	4	1	3	4
Razem	**33**	**42**	**71**	**30**	**56**	**86**	**30**	**56**	**86**

Liczba sędziów utrzymuje się na stałym poziomie, jednakże jest ciągle niewystarczająca.

Polscy sędziowie klasy międzynarodowej:

- Agnieszka Scheffler
- Katarzyna Aleszczyk
- Michał Rudy
- Miłosz Chojnicki
- Agnieszka Falaszek
- Mateusz Pacut

należą do światowej elity sędziów taekwondo olimpijskiego, o czym świadczą przyznawane im wielokrotnie wyróżnienia "Best Referee Award" podczas Mistrzostw Świata, Mistrzostw Europy oraz zawodów Pucharu Świata.

Sędziowie międzynarodowi systematycznie doskonalą swoje umiejętności uczestnicząc w kursach doszkalających oraz w zawodach międzynarodowych.

3. DANE FINANSOWE

Dotacje MSiT:	**2019**	**2020**	**2021**
Budżet (przygotowania do IO, MŚS, MES)	1.399.990,00	1 500 000,00	1 581 010,00
Budżet dyscypliny nieolimpijskie (Poomsae)	50 000,00	30 000,00	30 000,00
Budżet Super Trener	-	-	244 600,00
Okołobudżet	300 000,00		
Budżet Para Taekwondo			
Projekt Instytutu Sportu	-	-	39 000,00
FRKF szkolenie centralne	940 000,00	954 000,00	920 650,00
FRKF SMS	224 764,64	213 000,00	232 000,00
FRKF OSSM	35 000,00	33 000,00	28 000,00
Para Taekwondo (FRKF)	200 000,00	180 000,00	205 000,00
FRKF RATO	140 000,00	140 000,00	-
TNO	41 238,00		
FRKF Mały Wielki Polak	31 438,08	31 438,08	60 000,00
RAZEM	**3 331 238,00**	**3 081 438,08**	**3 340 260,00**
Dotacja M. St. Warszawa			40 000,00

Porównanie przychodów PZTO:

Przychody	**2019**	**2020**	**2021**
RAZEM	913 788,65	474 167,78	1 649 094,14

Główne źródła przychodów to:

- składki członkowskie
- egzaminy mistrzowskie i uczniowskie
- licencje zawodników
- licencje trenerów
- licencje sędziów, egzaminatorów
- organizacja zawodów międzynarodowych
- licencje WT
- licencje na współzawodnictwo
- organizacja zawodów krajowych

	2019	**2020**	**2021**
Koszty działalności	861 859,39	517.916,23	1.627.212,26
Zysk księgowy	2 240,44	9.423,32	14.006,41

4. OBSZARY DZIAŁANIA PZTO

4.1. Organizacja współzawodnictwa krajowego – Regulaminy

PZTO wprowadził zmiany w systemie rankingowym i powoływania kadr i reprezentacji. Najważniejsza zmiana dotyczyła kategorii seniorów, którzy kwalifikację do kadry i reprezentacji będą musieli uzyskać poprzez system polskiego rankingu.

Ograniczono liczbę turniejów rankingowych oraz wprowadzono wyższą rangę dla turniejów mistrzowskich w Polsce. (3 turnieje P2, 3 turnieje P1 i Mistrzostwa Polski – P4).

Rozpoczęto realizację zadań związanych ze zmianami w obrębie przepisów dotyczących zmiany przynależności klubowej.

PZTO dostosował przepisy regulujące współzawodnictwo sportowe do aktualnych potrzeb i dostosował je do podziałów wiekowych i przepisów międzynarodowych. Przepisy i regulaminy dostosowane zostały do obowiązujących aktów prawnych za szczególnym uwzględnieniem zasad bezpieczeństwa zawodników uprawiających dyscyplinę.
Polski Związek Taekwondo Olimpijskiego aktualizuje regulaminy i wewnętrzne przepisy sportowe.

Poomsae – PZTO wprowadził system rankingowy oraz regulamin powoływania kadry narodowej i reprezentacji.

4.2. Sport wyczynowy

Kadry narodowe
Ilość zawodników powołanych do kadr narodowych w poszczególnych kategoriach wiekowych:

Kategoria wiekowa	2019			2020			2021		
	Kobiety	Mężczyźni	**Razem**	Kobiety	Mężczyźni	**Razem**	Kobiety	Mężczyźni	**Razem**
KN Seniorzy (22+)	7	10	**17**	7	9	**16**	11	18	**29**
KN Młodzieżowcy (18-21)	36	23	**59**	40	26	**66**	26	19	**45**
KN Juniorzy (15-17)	15	22	**37**	15	24	**39**	16	19	**35**
KN Kadeci (13-14)	18	19	**37**	20	18	**38**	17	16	**33**
Razem	76	64	**150**	70	72	**142**	**70**	**72**	**142**

Struktura kadr narodowych oraz kryteria powoływania zawodników do poszczególnych grup wiekowych są regularnie weryfikowane w celu zachowania ich zgodności ze zmieniającymi się przepisami Światowej Federacji Taekwondo określającymi sposoby kwalifikacji na imprezy mistrzowskie organizowane przez World Taekwondo oraz European Taekwondo Union. W roku 2022 PZTO w oparciu o system kwalifikacji olimpijskich przedstawiony przez Światową Federację Taekwondo, opracował warunki i sposób kwalifikacji polskich zawodników do nadchodzących Igrzysk Olimpijskich Paryż 2024.

Seniorzy

Do IO w Tokio 2020/1 zakwalifikowały się dwie nasze reprezentantki

Igrzyska Olimpijskie Tokio	
Kowalczuk Aleksandra	5 miejsce
Adamkiewicz Patrycja	11 miejsce

Zarówno w rankingu WT jak i ETU prowadzone są klasyfikację zawodników poszczególnych reprezentacji narodowych. Polskę mimo większej liczby sukcesów indywidualnych dalej można zaliczać do średniej grupy i przesunięcie na wyższy poziom większej ilości zawodników będzie trudnym zadaniem dla Związku, a bez zwiększonego wsparcia finansowego ze strony ministerstwa będzie wręcz niemożliwe.

Młodzieżowcy

Przygotowania tej grupy opierają się w głównej mierze na szkoleniu w klubach oraz ACSS. Młodzieżowcy biorą udział w zgrupowaniach centralnych, zawodach międzynarodowych (turnieje rangi PŚ) wraz z grupą seniorów.

Juniorzy i Kadeci

PZTO realizuje szkolenie centralne i szkolenie grupowe. Przygotowania ww. grup wiekowych opierały się w głównej mierze na szkoleniu w klubach oraz SMS i OSSM, tak aby młodzi zawodnicy nie przerywali nauki częstymi wyjazdami na zgrupowania centralne.

W ramach szkolenia grupowego zawodnicy trenują i uczą się w ośrodkach w Warszawie, Olsztynie, Poznaniu, Bydgoszczy i Białymstoku. Szkolenie SMS i OSSM obejmuje szkolenie całoroczne na miejscu w ośrodku oraz zgrupowania zimowe i letnie. Dodatkowo zawodnicy objęci szkoleniem biorą udział w turniejach rankingowych zagranicznych zgodnych z kalendarzem PZTO. Zawodnicy poza szkoleniem, współzawodnictwem, zakwaterowaniem i wyżywieniem w ośrodku mają zapewnioną opieką medyczną oraz niezbędny sprzęt treningowy.

Wszystkie akcje organizowane przez SMS i OSSM finansowane są z FRKF oraz środków finansowych samorządów lokalnych, realizowane są zawsze zgodnie z założeniami konsultowanymi z MSiT.

1. Zespół Szkół Ogólnokształcących nr 5 Mistrzostwa Sportowego im. Mariana Grzegorza Bublewicza w Olsztynie. (juniorzy, młodzieżowcy, razem: 20 zawodników)
   Szkoła realizuje zadania w ramach szkolenia młodzieży uzdolnionej sportowo w taekwondo olimpijskim od roku 2003. Do realizacji szkolenia sportowego wykorzystujemy obiekty szkoły wyposażone w trzy maty specjalistyczne OCTAGON do taekwondo, sprzęt (hogo elektroniczne z czujnikami do walki), dwa manekiny, tarcze i łapy treningowe, packi, sprzęt ochronny, taśmy TRX, ketle. W skład kadry szkoleniowej wchodzi 2 trenerów klasy I, 2 trenerów klasy II oraz jeden instruktor. Szkoła współpracuje z lekarzem -ortopedą oraz fizjoterapeutą.
2. LIX Liceum Ogólnokształcące Mistrzostwa Sportowego w Warszawie (juniorzy, młodzieżowcy, razem: 12 zawodników)
   Szkoła Mistrzostwa Sportowego w Warszawie realizuje zadania w ramach szkolenia młodzieży uzdolnionej sportowo w Taekwondo Olimpijskim od roku 2008. Do realizacji szkolenia sportowego placówka posiada dostęp do: obiektów AWF Warszawa, obiektów CRS Bielany, specjalistycznej sali do Taekwondo AZS AWF Warszawa, siłowni, sauny, pływalni, gabinetu fizjoterapeutycznego, sprzętu do treningu taekwondo (worki treningowe, łapy, tarcze, packi, sprzęt ochronny). Zawodnicy z poza Warszawy są kwaterowani w internacie. W skład kadry szkoleniowej wchodzi 2 trenerów posiadających klasę I i II taekwondo olimpijskiego.
3. Zespół Szkół nr 9 im. Bydgoskich Olimpijczyków (XI Liceum Ogólnokształcące Mistrzostwa Sportowego, Gimnazjum nr 52) w Bydgoszczy (juniorzy, młodzieżowcy, razem: 6 zawodników) realizuje zadania w ramach szkolenia młodzieży uzdolnionej sportowo w Taekwondo Olimpijskim od roku 2014. Do realizacji szkolenia sportowego placówka posiada dostęp do obiektów szkolnych XX LO w Bydgoszczy w tym: specjalistycznej sali do Taekwondo, siłowni, sauny, gabinetu fizjoterapeutycznego, sprzętu do treningu taekwondo (worki treningowe, łapy, tarcze, packi, sprzęt ochronny). Zawodnicy z poza Bydgoszczy są kwaterowani w bursie szkolnej. W skład kadry szkoleniowej wchodzi 3 trenerów posiadających klasę I i II taekwondo olimpijskiego.
4. Zespół Szkół Ogólnokształcących nr 2 w Białymstoku – rozpoczął współpracę z PZTO w 2021r.
5. OSSM Poznaniu, działa przy AZS Poznań (kadeci i juniorzy, razem: 15 zawodników)
   Zawodnicy poza szkoleniem, współzawodnictwem, zakwaterowaniem i wyżywieniem w ośrodku mają zapewnioną opieką medyczną oraz niezbędny sprzęt treningowy.

Wyniki w latach 2019-2021 w poszczególnych grupach wiekowych:

		I	II	III-IV	V-VIII
Senior	MŚ				2
	ME			1	3
Młodzież	MŚ				
	ME			3	2
Junior	MŚ				
	ME			3	5
Kadet	MŚ				
	ME	5		1	5

W grupie junior szkoleniem objęci są zawodnicy, którzy biorą udział w Młodzieżowych Mistrzostwach Europy oraz zawodnicy rokujący na osiąganie wysokich wyników w Mistrzostwach Europy i Mistrzostwach Świata Juniorów. Grupa junior młodszy (kadet) stanowi bezpośrednie zaplecze grupy juniorskiej, dlatego też część akcji szkoleniowych mają wspólnych. Priorytetem w kolejnych latach jest przygotowanie oraz udział obu grup w Mistrzostwach Świata Juniorów, Mistrzostwach Świata Kadetów, Mistrzostwach Europy Juniorów w kategoriach olimpijskich, Mistrzostwach Europy Kadetów oraz Młodzieżowych Mistrzostwach Europy.

4.3. Udział kobiet w sporcie wyczynowym

Kategoria wiekowa	**Udział procentowy kobiety w szkolonych grupach**		
	2019	2020	2021
Seniorzy (22+)	29%	36%	37%
Młodzież (18-21)	48%	45%	57%
Juniorzy (15-17)	45%	46%	45%
Juniorzy mł. (13-14)	48%	44%	51%
Młodzicy (11-12)	38%	45%	42%

W latach 2019-2021 wśród kadry szkoleniowej kobiety stanowiły 22%, a wśród sędziów: 35%.

4.4. Sport dla wszystkich

Obecnie szczególną uwagę należy zwrócić na szkolenie dzieci, ponieważ to z nich wyrastają kolejni mistrzowie świata i olimpijscy. Ogromnym problemem społecznym jest brak nawyku i chęci dzieci do podejmowania jakiejkolwiek aktywności fizycznej, a tym bardziej do uprawiania sportu, nie tylko Taekwondo.

Aktywność fizyczna w dzieciństwie i młodości jest niezbędna dla prawidłowego rozwoju fizycznego, motorycznego, psychicznego i społecznego człowieka oraz dla zapobiegania zaburzeniom rozwoju i zdrowia, zwłaszcza otyłości i zaburzeniom układu ruchu.

W 2018r. wprowadzony został pilotażowy projekt PZTO Regionalnych Akademii Taekwondo Olimpijskiego – RATO, który kontynuowany był w kolejnych latach.

W ramach programu prowadzone były zajęcia w 50 grupach treningowych, zorganizowanych przez kluby członkowskie PZTO z 11 województw. Łącznie co roku w programie uczestniczy ponad 600 dzieci w wieku 7-11 lat.

Trenerzy, których kluby zgłosiły do uczestnictwa w programie biorą udział w konferencji doszkalającej dla kadry trenerskiej.

W ramach programu kluby corocznie doposażane są w sprzęt treningowy taki jak ochraniacze ciała (hogo), packi, tarcze.

Rezultaty realizacji zadania:

1. Upowszechnianie aktywności fizycznej wśród dzieci i młodzieży poprzez objęcie zajęciami 50 grup szkoleniowych, w których wzięło udział ponad 600 bezpośrednich uczestników. Dzięki temu zostały wyrównane szanse w dostępie dzieci i młodzieży z mniejszych ośrodków do systematycznych zajęć taekwondo
2. konferencji szkoleniowej. Bardzo pozytywnie zostało odebrane spotkanie z psychologiem, jako bardzo potrzebne do realizacji treningów z dziećmi. Dzięki konferencji podniesiono kompetencje trenerów /instruktorów biorących udział w projekcie.
3. Dzięki prowadzeniu zajęć w 11 województwach udało się bardziej upowszechnić i wypromować Taekwondo Olimpijskie w naszym kraju.
4. Dzięki zakupowi sprzętu został wzbogacony proces treningowy dzieci.
5. Dzięki przeprowadzeniu testów i wprowadzeniu wyników do „bazy talentów” jest możliwość dotarcia do uzdolnionych dzieci.

4.5. Para-taekwondo

PZTO znajduje się w grupie nielicznych PZS, które szkolą i prowadzą współzawodnictwo sportowe zawodników niepełnosprawnych w tym z niepełnosprawnością intelektualną. Biorąc pod uwagę przyjęte zmiany statutowe dotyczące sportu osób niepełnosprawnych oraz potencjalne możliwości związane ze sportem paraolimpijskim, należy zwiększyć działania promujące taekwondo wśród osób niepełnosprawnych i dążyć do zwiększenia ilości zawodników w kadrze narodowej.

Polska reprezentacja Para Taekwondo od 2013 roku odnosi sukcesy zajmując miejsca medalowe na Mistrzostwach Europy i Mistrzostwach Świata (rok 2013: dwa srebrne medale i dwa miejsca 5-8 na ME i MŚ; rok 2014: jeden medal srebrny, jeden medal brązowy na MŚ i dwa medale srebrne i jedno miejsce 5 na ME; rok 2015: MŚ jeden medal srebrny, jeden medal brązowy, ME trzy medale srebrne; rok 2016 ME jeden medal złoty, jeden medal srebrny, Otwarte Mistrzostwa Oceanii jeden medal złoty, jeden medal srebrny. W 2017 roku na MŚ w Londynie 2 brązowe medale (układy techniczne) i jeden srebrny (walki) , natomiast na ME w Sofii medal złoty (układy techniczne) i brązowy(walki). W 2018 r podczas European Para Taekwondo Open w kategorii walki zdobyliśmy 2 brązowe medale natomiast w kategorii układy techniczne 2 złote, 1 srebrny i 1 brązowy medal oraz jedno punktowane miejsce 5-8.

W Kadrze Narodowej Para-taekwondo jest obecnie 4 reprezentantów w kategorii walki oraz 11 reprezentantów w klasie P20 w kategorii układów technicznych (poomsae).

Zawodnicy w konkurencji kyorugi reprezentują bardzo dobry poziom, czego efektem są wysokie miejsca zajmowane na ostatnich ME:

2021: 1 x 2m ME, 1 x 5m MŚ

W okresach pomiędzy Igrzyskami Olimpijskimi zadaniem jest organizacja szkolenia (konsultacji) dla zawodników Kyorugi oraz umożliwienie ich udziału w zawodach pucharu świata, podczas których mogą zbierać punkty w rankingu światowym, co zwiększa szanse na uzyskanie kwalifikacji do Para igrzysk w Paryżu 2024.

Udział naszych zawodników w zawodach międzynarodowych i zdobywane przez nich doświadczenie będzie miało olbrzymie znaczenie w przyszłości ze względu na fakt, iż para-taekwondo zostało włączone do programu Para Olimpiady Tokio 2020. W roku 2016 po raz pierwszy punkty uzyskane na zawodach rankingowych zaliczone zostały do kwalifikacji do Para Olimpiady Tokio 2020.

4.6. Konkurencje nieolimpijskie

Poomsae jest drugą konkurencją taekwondo promowaną w ostatnich latach przez Światową Federację Taekwondo, a w ślad za nią Europejską oraz federacje krajowe. Konkurencje Poomsae od 2009 roku, od zawodów w Belgradzie, są częścią Letniej Uniwersjady. W roku 2012 po raz pierwszy włączono do MŚ Poomsae widowiskową konkurencję stylu dowolnego (free style). W maju 2016 World Taekwondo wprowadziło ranking zawodników Poomsae dla potrzeb cyklu MŚ. Zawody MŚ Poomsae 2016 zgromadziły 760 zawodników z 55 krajów. W 2017 r. na Rodos odbyły się już 13 ME Poomsae.
ME Poomsae odbywają się regularnie od 2008 roku. Poza Igrzyskami Azjatyckimi, gdzie konkurencje techniczne taekwondo Poomsae są bardzo mocno obsadzone, Poomsae jest częścią zawodów Pan American, CTU Commonwealth Poomsae Championships, rozgrywek Militarnych MŚ i licznych krajowych zawodów na całym świecie.
Należy zwrócić uwagę, że konkurencja Poomsae po raz pierwszy w historii weszła do programu Paraolimpiady Tokio 2020.

W 2018 r. po raz pierwszy MSiT przyznało PZTO dotację na dofinansowanie szkolenia grupy zawodników kadry narodowej Poomsae. Przygotowania opierały się w głównej mierze na szkoleniu w klubach oraz na konsultacjach technicznych. Związek organizuje konsultacje szkoleniowe i coroczne Centralne Zgrupowanie w Pucku. Celem szkolenia jest przygotowanie najlepszych zawodników do udziału w zawodach PŚ i ME.

4.7. Wspieranie procesu treningowego

Wspieranie procesu szkolenia

Jednym z warunków osiągnięcie satysfakcjonującego wyniku sportowego jest wykorzystanie w procesie treningowym wdrożenie opieki diagnostycznej, fizjoterapeutycznej. Niezwykle istotne dla zawodników było nawiązanie stałej współpracy z trenerami przygotowania ogólnego i fizjoterapeutami oraz podjęcie współpracy z Instytutem Sportu - Państwowym Instytutem Badawczym.

Od 2018 r. zawodnicy kadry narodowej seniorów podlegają 1-2 razy w roku monitoringowi prowadzonemu przez Instytut Sportu na zgrupowaniach przed najważniejszymi startami międzynarodowymi w danym roku. Systematycznie wykonują standardowe okresowe badania w Centralnym Ośrodku Medycyny Sportowej.

Konieczny jest kompleksowy nadzór nad badaniami diagnostycznymi zawodników biorących udział, nie tylko w szkoleniu olimpijskim (seniorzy i młodzieżowcy), ale także zawodników młodszych: juniorów i kadetów, co jest istotnym elementem wczesnej identyfikacji talentów.

Szkolenie i doszkalanie kadr

Szkolenie kadr trenerskich od wielu lat odbywało się w systemach stacjonarnych i podyplomowych studiów w Akademiach Wychowania Fizycznego. Wskutek ustawy deregulacyjnej i zmniejszenia środków finansowych, ograniczeniu uległy akcje podnoszenia kwalifikacji dla trenerów, sędziów oraz egzaminatorów.
Powinny zostać zorganizowane następujące działania:

- Cykle kursów instruktorskich i trenerskich.
- Systematyczne szkolenia kadry trenerskiej z udziałem zagranicznych trenerów.
- Rozwijanie przez PZTO systemu szkolenia i doszkalania sędziów

4.8. Infrastruktura i sprzęt specjalistyczny

W kontekście przygotowań do igrzysk olimpijskich, mistrzostw świata i mistrzostw Europy, prowadzonych w kraju, kadra narodowa Taekwondo korzysta z Ośrodków Przygotowań Olimpijskich Centralnego Ośrodka Sportu (COS) w Cetniewie, Giżycku, Spale, Zakopanem i Wałczu.

Poza ośrodkami COS zawodnicy taekwondo trenują w lokalnych klubach, które korzystają z przyszkolnych sal gimnastycznych, bądź z hal sportowych miejskich ośrodków sportu i rekreacji. Większość hal wyposażona jest w specjalistyczne maty do taekwondo, chociaż tylko niektóre kluby dysponują salą z rozłożoną na stale matą. Kluby zabezpieczają dla zawodników specjalistyczny sprzęt ochronny i treningowy.

Sprzęt sportowy

Związek wyposażył zawodników kadry w niezbędny sprzęt ochronny i przybory do realizacji procesu szkoleniowego. Zawodnicy otrzymują również niezbędne stroje i ubiory startowe i treningowe. Sprzęt jest ogólnodostępny i nie ma problemów z jego zakupem.

Związek posiada również elektroniczne ochraniacze i kaski wykorzystywane na zawodach. Na wyposażeniu PZTO są też specjalistyczne maty, które są wypożyczane klubom na organizację zawodów. Zarówno maty, jak i sprzęt elektroniczny zużywa się i wymaga regularnej wymiany.

Producenci sprzętu elektronicznego wprowadzają jego zmodyfikowane wersje. W 2018 roku do użytku zostało wprowadzone unowocześnione oprogramowanie i sprzęt elektronicznego systemu liczenia punktów – kaski oraz ochraniacze II generacji. Sprzęt został dopracowany w taki sposób aby niwelować subiektywizm sędziowski oraz ryzyko pomyłek. Sprzęt ten jest oficjalnie zatwierdzony przez WT do rozgrywania zawodów międzynarodowych. Jako krajowa federacja uczestnicząca w rywalizacji międzynarodowej PZTO również musiało zakupić sprzęt

Daedo II generacji. O zatwierdzenie przez WT sprzętu elektronicznego do rozgrywania zawodów stara się również drugi producent – firma KPNP, a zgoda WT na dopuszczenie sprzętu KPNP będzie wiązała się z koniecznością zabezpieczenia tego sprzętu dla polskich zawodników.

Podczas zawodów taekwondo stosowany jest system video replay (VR) dający zawodnikom i ich trenerom szansę odwołania się od kontrowersyjnych sytuacji na polu walki. PZTO zakupiło system video reply w 2019r. i 2020r. do wykorzystania podczas zawodów organizowanych przez Związek. Zakup został sfinansowany ze środków budżetu państwa w ramach realizowanych przez PZTO zadań zleconych przez Ministerstwo Sportu i Turystyki.

5. WIZJA ROZWOJU

5.1. Uregulowanie zasad i podniesienie poziomu organizacji imprez krajowych

Opracowany i opublikowany został regulamin sportowy.
Przygotowania wymaga:
- umowa, którą PZTO podpisywać będzie z organizatorami zawodów krajowych i międzynarodowych na terenie Polski;
- umowa zawierana przez organizatora zawodów z Dyrektorem Zawodów, która określi szczegółowo zakres obowiązków Dyrektora Zawodów;

Do sprawnego przeprowadzania zawodów niezbędne jest zabezpieczenie (zakup) specjalistycznego sprzętu:
- sprzęt do liczenia punktów,
- video replay,
- hoga, kaski, stopki elektroniczne itp.
- maty.

5.2. Dywersyfikacja źródeł finansowania

Obecnie dotacje Ministerstwa Sportu i Turystyki ze środków budżetu państwa i FRKF stanowią ponad 80% całości środków finansowych jakimi dysponuje Związek. Pozostałe 20% stanowią przychody ze składek członkowskich, egzaminów mistrzowskich i uczniowskich, licencji zawodników, trenerów, sędziów, organizacji imprez międzynarodowych.

Zmniejszenie, wstrzymanie, opóźnienie terminu przekazania dotacji przez MSiT może zagrozić funkcjonowaniu PZTO.

Ze względów bezpieczeństwa Związek musi dążyć do dywersyfikacji źródeł finasowania. W tym celu niezbędne jest przygotowanie oferty marketingowej i rozpoczęcie aktywnych poszukiwań sponsorów.

Związek rozpocznie też monitorowanie projektów Unijnych Erasmus Plus Sport, w zakresie związanym z doszkalaniem kadry trenerskiej, karierą dwutorową zawodników, sportem powszechnym.

Alternatywą dla pozyskania środków finansowych jest rozpoczęcie prowadzenia działalności gospodarczej. Statut PZTO zawiera odpowiednie zapisy w tym zakresie. Działalność gospodarcza wymaga zatrudnienia dodatkowego pracownika do działu księgowości, na co nie pozwala obecny stan finansowy.

5.3. Ramy kwalifikacji w sporcie – wykwalifikowane zasoby kadrowe

Jednym z kluczowych warunków dla efektywnego procesu szkolenia jest dostępność wykwalifikowanej kadry trenerskiej. W 2022 r. PZTO rozpocznie prace nad opisem kwalifikacji zgodnie z sektorową ramą kwalifikacji w sporcie.

Opracowanie poszczególnych poziomów kwalifikacji pozwoli na wyznaczenie jednolitych wymagań i reguł nabywania umiejętności w zakresie nadawania kwalifikacji. Dodatkowo jednoznacznie wskaże wiarygodne jednostki walidujące.

Asystent instruktora (połączenie poziomu 1-2 SRK)

Poziom 1 Podstawowa wiedza ogólna (Edukacja podstawowa) Podstawowe umiejętności wymagane do realizacji prostych zadań Praca lub nauka pod bezpośrednim nadzorem w zorganizowanym kontekście Asystent Instruktora (osoba poniżej 16 roku życia)

Poziom 2 Podstawowa wiedza faktograficzna w danej dziedzinie pracy lub nauki (Edukacja zawodowa) Podstawowe kognitywne i praktyczne umiejętności potrzebne do korzystania z istotnych informacji w celu realizacji zadań i rozwiązywania Praca lub nauka pod nadzorem o pewnym stopniu autonomii Instruktor Fitness, Instruktor Siłowni Krótkie kursy doszkalające

Instruktor (apprentice coach)

Poziom 3 Znajomość faktów, zasad, procesów i pojęć ogólnych w danej dziedzinie pracy lub nauki Zakres umiejętności kognitywnych i praktycznych potrzebnych do realizacji zadań i rozwiązywania problemów poprzez wybieranie i stosowanie podstawowych metod, narzędzi, materiałów i informacji Ponoszenie odpowiedzialności za realizację zadań w pracy, dostosowywanie własnego zachowania do okoliczności w rozwiązywaniu problemów Trener Osobisty, Trener Dzieci i Nastolatków, Trener Osób Starszych

Trener (coach) Trener DZIECI/MŁODZIEŻ

Poziom 4 Faktograficzna i teoretyczna wiedza w szerszym kontekście danej dziedziny pracy lub nauki Zakres umiejętności kognitywnych i praktycznych potrzebnych do generowania rozwiązań określonych problemów w danej dziedzinie pracy lub nauki Samodzielna organizacja w ramach wytycznych pracy, nadzorowanie rutynowej pracy innych, ponoszenie odpowiedzialności za ocenę i doskonalenie działań związanych z pracą lub nauką Edukacja Trenerów, Medyczny Trener Osobisty

Trener I klasy (senior coach) Trener dorośli (wykształcenie wyższe - kierunkowe)

Poziom 5 Obszerna, specjalistyczna, faktograficzna i teoretyczna wiedza w danej dziedzinie pracy lub nauki oraz świadomość granic tej wiedzy Rozległy zakres umiejętności kognitywnych i praktycznych potrzebnych do kreatywnego rozwiązywania abstrakcyjnych problemów Zarządzanie i nadzór w kontekstach pracy i nauki, umiejętność identyfikacji miejsc występowania nieprzewidywalnych zmiany, przegląd i rozwijanie pracy własnej i innych

Trener II klasy (wykształcenie wyższe - kierunkowe)

Poziom 6 Zaawansowana wiedza w danej dziedzinie pracy i nauki obejmująca krytyczne rozumienie teorii i zasad Zaawansowane umiejętności, wykazywanie się biegłością i innowacyjnością potrzebną do rozwiązania złożonych i nieprzewidywalnych problemów w specjalistycznej Zarządzanie złożonymi działaniami i projektami technicznymi lub zawodowymi, branie odpowiedzialności za podejmowanie decyzji

Trener klasy mistrzowskiej (master coach) (wykształcenie wyższe - kierunkowe)

Poziom 7 Wysoce wyspecjalizowana wiedza, której część stanowi najnowsza wiedza w danej dziedzinie pracy lub nauki, jako podstawa do oryginalnego myślenia i/lub badań Krytyczna świadomość zagadnień w zakresie wiedzy z danej dziedziny oraz na styku różnych dziedzin Specjalistyczne umiejętności rozwiązywania problemów potrzebne do badań i/lub innowacji w celu tworzenia nowej wiedzy i procedur oraz integrowanie wiedzy z różnych dziedzin Zarządzanie i przekształcanie kontekstów w zakresie pracy lub nauki, które są złożone, nieprzewidywalne i wymagają nowych podejść strategicznych, ponoszenie odpowiedzialności za przyczynianie się do rozwoju wiedzy i praktyki zawodowej i /lub za dokonywanie przeglądu strategicznych wyników zespołów ludzi

5.4. Powszechne podejmowanie aktywności fizycznej

Rodzice uprawiający sport lub wspierający dzieci w chęci aktywnego spędzania czasu są istotnym czynnikiem wpływającym na zachowania młodzieży. Obecnie dzieci są niechętne podejmowaniu jakiejkolwiek aktywności fizycznej, gdyż zajęcie sportowe wydają się być mało atrakcyjne, a ponadto większość z nich ukierunkowana jest na osiągnięcie wyników sportowych.

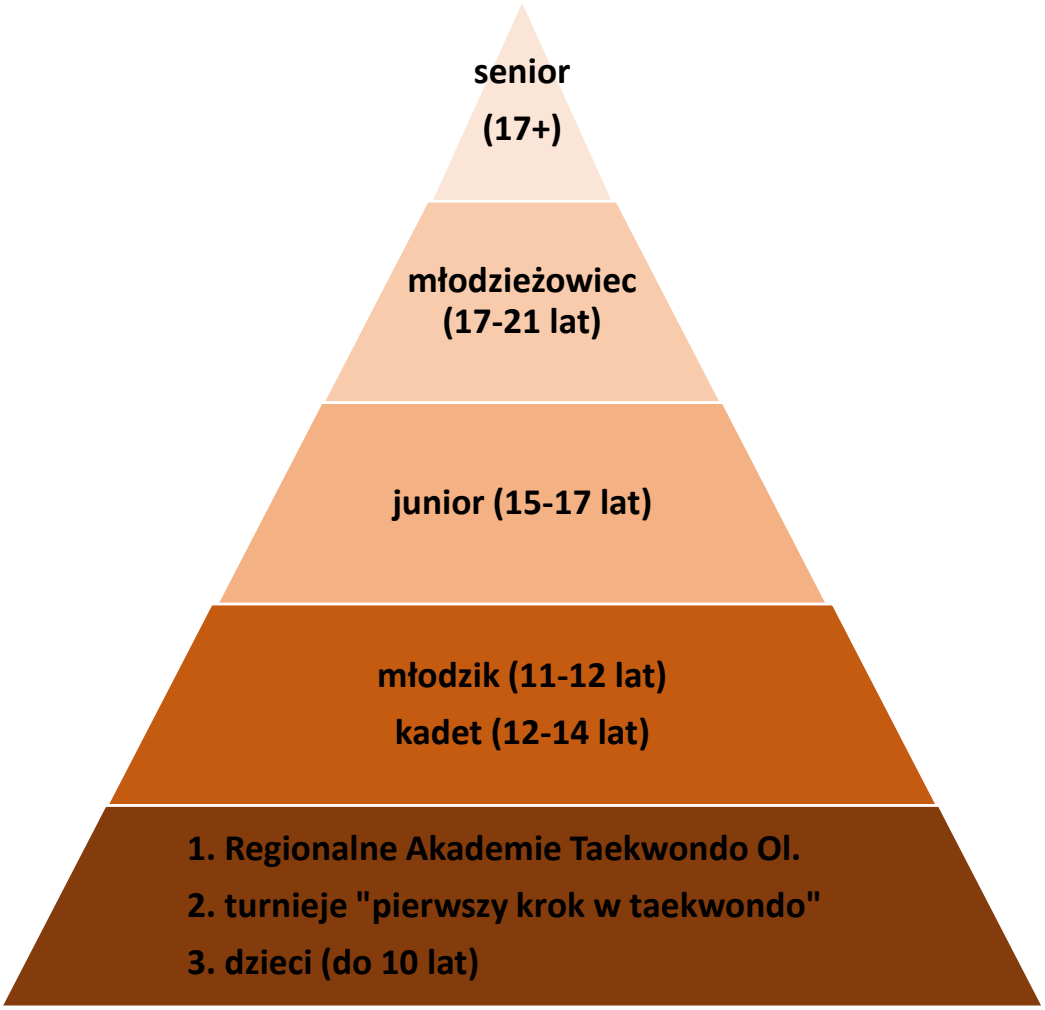
Zadaniem stawianym lokalnym klubom taekwondo jest promocja taekwondo jako dyscypliny ogólnorozwojowej poprzez prowadzenie gier zabawowych do treningu dla najmłodszych. Natomiast dla rodziców układów technicznych poomsae i elementów samoobrony, co zawsze wzbudza duże zainteresowanie zarówno u osób dorosłych jak i młodzieży. Kluby powinny również podjąć próby zaangażowania rodziców poprzez uczestnictwo w rywalizacji rodzinnej podczas lokalnie organizowanych imprez, pikników.

5.5. Preselekcja, poszukiwanie młodych talentów

Preselekcja młodzieży do szkolenia jest niezwykle istotnym elementem budowania zaplecza sportowego.

Wyłonieniu potencjalnych talentów wśród zawodników, którzy mają już wykupioną licencję służy system rankingowy PZTO, który jest systematycznie monitorowany przez trenerów poszczególnych grup wiekowych kadr narodowych.

Równolegle, monitorowana jest młodzież biorąca udział w zajęciach prowadzonych w ramach RATO.



5.6. Dyscypliny nieolimpijskie

Konkurencje Poomsae (układy techniczne) i dedykowane im imprezy rangi mistrzostw świata czy Europy rozpoczęły dynamiczną karierę w 2006 roku w Seulu (Korea) pierwszymi Mistrzostwami Świata Poomsae WTF gromadząc 590 uczestników z 59 państw. Konkurencje Poomsae od 2009 roku są częścią Letniej Uniwersjady. W roku 2012 po raz pierwszy włączono do MŚ Poomsae widowiskową konkurencję stylu dowolnego (free style). W maju 2016 World Taekwondo wprowadziło ranking zawodników Poomsae dla potrzeb cyklu MŚ.

W Polsce pierwsze zawody Technicznych Mistrzostw Polski odbyły się w 2009 roku w Bydgoszczy. Poza zawodami mistrzostw Polski w Poomsae regularnie, co roku, odbywają się ponadto zawody cyklu Pucharu Polski, w tym Pucharu Centrum Kultury Ambasady Republiki Korei w Polsce w randze Pucharu Polski.

PZTO będzie kontynuować organizację cyklicznych zawodów w konkurencji Poomsae.

Ponadto z uwagi na fakt, iż Poomsae osób niepełnosprawnych intelektualnie włączono do rozgrywek ME i MŚ osób niepełnosprawnych, część z organizowanych zawodów będzie miało rozszerzoną formułę, tak aby mogły w nich brać udział osoby z niepełnosprawnością intelektualną.

5.7. Para taekwondo

Promocją taekwondo wśród osób niepełnosprawnych zajmuje się niewiele klubów w Polsce, głównie ze względu na wysokie wymagania stawiane opiekunom osób niepełnosprawnych.

Kolejną kwestią są problemy ze stanem zdrowia osób niepełnosprawnych, które właśnie tę przyczynę najczęściej podają jako powód braku uczestnictwa w zajęciach sportowych lub rekreacji ruchowej.

Związane jest to z brakiem wiedzy o formach aktywności, które są korzystne i jednocześnie dostępne dla osoby niepełnosprawnej oraz małym wyborem sportów możliwych do uprawiania.

Układy techniczne Poomsae są konkurencją, w której z powodzeniem mogą uczestniczyć osoby z niepełnosprawnością intelektualną. Natomiast część osób z niepełnosprawnością ruchową może uczestniczyć w treningach kyorugi, czego przykładem są zawodnicy kadry narodowej para taekwondo.

W celu promocji para taekwondo PZTO nawiązał w 2021r. współpracę z Centrum Weterana.

6. ANALIZA – SWOT

Czynniki wpływające na rozwój dyscypliny:
- organizacja i zarządzanie
- sukces sportowy
- popularność
- marketing

Czynniki ekonomiczno-finansowe:
- na wysokość dofinansowania MSiT mają wpływ wyniki sportowe
- ilość licencji / zasięg dyscypliny
- odbudowanie sportowych struktur w służbach mundurowych (Wojsko Polskie)

Czynniki społeczne:
- ogólna niechęć do aktywności fizycznej, szczególnie wśród dzieci i młodzieży szkolnej, konkurencją jest e-sport
- brak perspektyw oraz bezpieczeństwa finansowego dla zawodników (stypendia)

Potrzeby zaspokajane przez PZTO
- Organizowanie i prowadzenie współzawodnictwa sportowego
- Przygotowanie reprezentantów Polski do uczestniczenia w międzynarodowym współzawodnictwie sportowym
- działalność edukacyjna: szkolenia trenerów, wychowawczej – zawodnicy
- reprezentowanie PZTO w WT i ETU

6.1. Mocne strony	6.2. Słabe strony
• Pozostawienie Taekwondo Olimpijskiego w Programie Olimpijskim na 2024 rok. • Włączenie Taekwondo Niepełnosprawnych do programu igrzysk paraolimpijskich. • Zorganizowanie międzynarodowych imprez rangi mistrzowskiej we wszystkich kategoriach wiekowych. • Stosunkowo duża popularność dyscypliny na świecie. • Wyposażenie w nowoczesny sprzęt do elektronicznego systemu liczenia punktów oraz rejestracji walk.	• Taekwondo jest młodą dyscypliną olimpijską, w programie olimpijskim 1 konkurencja i mało uczestników, • Rynek sportów walki zdominowany jest przez karate (różne odmiany), aikido, kick boxing, MMA • Dyscyplina mylona jest z innymi sztukami walki: aikido, kendo itp. • Wciąż istnieją województwa bez sekcji Taekwondo. • Zbyt wąska grupa zawodników w kategorii seniora i młodzieżowca • Szkolenie młodszych grup wiekowych głównie na poziomie klubowym • Bardzo wąska grupa trenerów pracujących etatowo. • Słabe zaplecze szkoleniowe dla zawodników światowej klasy • Niewystarczająca liczba fizjoterapeutów • Brak wsparcia psychologicznego • Szczupłość środków finansowych, • Brak sponsorów, brak działań marketingowych • Brak social media
6.3. Zagrożenia	**6.4. Szanse**
• Mnogość odmian Taekwondo i wynikający z tego fakt rozproszenia kandydatów na zawodników. • Niskie kompetencje instruktorów/trenerów w skutek ustawy deregulacyjnej • Brak woli współpracy pomiędzy innymi organizacjami Taekwondo. • Niechęć środowiska do wprowadzania zmian. • Brak akceptacji przepisów międzynarodowych w szkoleniu młodzików i juniorów młodszych przez środowisko medyczne. • Brak jasnych regulacji prawnych w zakresie orzekania o zdolności do uprawiania sportu - bezpieczeństwa i uprawnień trenerskich itp. • Brak dywersyfikacji źródeł finasowania. • Brak wyników sportowych	• Praktyczne wdrożenie strategii działań PZTO. • Wdrożenie planu przygotowań do Igrzysk Olimpijskich 2024. • Likwidacja PZ Taekwon-do • Pozyskanie zawodników z innych odmian i dyscyplin. • Opracowanie ram kwalifikacji zgodnych z SRK w sporcie, wskazanie jednostek walidujących. • Opracowanie i wdrożenie programu rozwoju szkolenia w Taekwondo dzieci. • Opracowanie i wdrożenie programu rozwoju szkolenia i rozwoju Poomsae. • Włączenie Poomsae do programu IO • Rozpoczęcie działalności gospodarczej • Oferta marketingowa

7. CELE

7.1. Cele główne

1. Podwyższenie standardów organizacji imprez krajowych i międzynarodowych organizowanych w Polskce
2. Dywersyfikacja źródeł finansowania
3. Sektorowe ramy kwalifikacji w sporcie
4. Popularyzacja dyscypliny
5. Uzyskanie kwalifikcji do IO Paryż 2024
6. Rozwój Poomsae
7. Promocja Para Taekwondo

7.2. Priorytety szczegółowe

Podwyższenie standardów organizacji imprez krajowych i międzynarodowych	Kalendarze imprez na kolejny rok do końca grudnia roku poprzedzającego
	Regulamin organizacji imprez krajowych
	Umowy ze współorganizatorami imprez
	zakup sprzętu specjalistycznego / uniezależnienie od firm zewnętrznych
Dywersyfikacja źródeł finansowania	Oferta marketingowa
	Nawiązanie współpracy ze sponsorem
	Szkolenie wizerunkowe dla zawodników w celu przyciągnięcia sponsorów
	Działalność gospodarcza PZTO
Podnoszenie kompetencji	Sektorowe ramy kwalifikacji w sporcie
	Obowiązkowe szkolenia kadry instruktorskiej i trenerskiej
	Szkolenia sędziów
	Szkolenia zawodników
Popularyzacja dyscypliny	media
	Tworzenie nowych klubów / sekcji
	Organizacja imprez międzynarodowych
	Para Taekwondo
	Poomsae
	Rodzice, rodziny uczestników RATO
	Taekwondo jako forma aktywnego spędzania czasu dla wszystkich
Przygotowania i udział reprezentantów Polski w IO i Para Igrzyskach, MŚ, ME i zawodach PŚ	Zwiększenie ilości zawodników KN seniorów i młodzieżowców
	Doprowadzenie do współpracy z innymi stylami i odmianami pod kątem budowy reprezentacji. Pozyskanie zawodników z innych odmian i dyscyplin.
	Zaplecze: juniorzy/kadeci/ RATO

8. WDRAŻANIE STRATEGI

8.1. Plan wdrażania i harmonogram działań

Plan i harmonogram działań, opracowany na miarę posiadanych zasobów kadrowych i finansowych, zostanie przedstawiony w formie załącznika do tego opracowania po akceptacji proponowanej strategii przez MSiT. PZTO dokona wyboru osoby monitorującej strategię, dokona podziału zadań pomiędzy członków Zarządu, doprecyzuje dokładne terminy.

Cele szczegółowe	**działania**
Kalendarze imprez na kolejny rok	1. Opracować wstępny kalendarz imprez krajowych na 2022r. z uwzględnieniem aktualnego kalendarza WT i WTE 2. Ustalenie organizatorów poszczególnych imprez 3. Regularny monitoring kalendarza WT, WTE i stosowna weryfikacja kalendarza krajowego
Regulamin organizacji imprez krajowych	1. Uaktualnienie regulaminu organizacji imprez o obowiązek podpisania z PZTO umowy organizacji
Umowy ze współorganizatorami imprez	1. Opracowanie projektu umowy do akceptacji Zarządu
Wyposażenie w sprzęt specjalistyczny / uniezależnienie od firm zewnętrznych-> redukcja kosztów	1. Zakup video reply 2. Zakup mat 3. nowoczesny sprzęt Daedo + KPNP, rolowane maty 4. Szkolenie osób w zakresie obsługi sprzętu
Znalezienie sponsora PZTO	1. Przygotowanie oferty sponsorskiej 2. Przedstawienie ofert potencjalnym sponsorom
Szkolenie wizerunkowe dla zawodników, trenerów	1. I etap - wstępne szkolenie wewnętrzne zorganizowane podczas zgrupowania KN 2. II etap – zaproszenie osoby profesjonalnie zajmującej się tworzeniem profilu zawodnika w celach sponsorskich
Działalność gospodarcza PZTO	1. Zatrudnienie nowej osoby do działu księgowości 2. Przebudowa strony internetowej – strefa kibica 3. Przygotowanie produktu dla kibiców
Sektorowe ramy kwalifikacji w sporcie	1. Trener 2. Asystent trenera
Obowiązkowe szkolenia kadry instruktorskiej i trenerskiej	1. Szkolenia w IS – Akademia Trenerska 2. Kursy organizowane min. raz w roku przez PZTO
Szkolenia sędziów	1. Kursy organizowane min. 2 razy w roku przez PZTO 2. Udział w szkoleniach międzynarodowych

zawodnicy	1. Szkolenie – kariera dwutorowa 2. Polada – szkolenia antydopingowe 3. wykorzystanie programu Super trener - kompleksowy nadzór nad badaniami diagnostycznymi
media	Nawiązanie współpracy z dziennikarzami sportowymi i TV regionalną Social media: FB, Instagram
Tworzenie nowych klubów / sekcji	1. Nawiązanie współpracy z klubami sportowymi w województwach, w których nie ma klubów taekwondo olimpijskiego, w celu utworzenia sekcji lub samodzielnych klubów.
Organizacja imprez międzynarodowych	1. Aplikacja o zawody międzynarodowe rangi PŚ, ME, MŚ 2. Aplikacja o organizację imprezy promującej taekwondo jako tradycyjną koreańską sztukę walki
Para Taekwondo	1. Udostępnienie informacji o wydarzeniach organizacjom związanym z osobami niepełnosprawnymi (poprzez: parasportowcy.pl, FB: niepełnosprawni.pl) 2. Oddzielny profil na FB 3. Odnowienie współpracy z TVP Sport,
Poomsae	1. Wyłonienie 4-6 zawodników kadry narodowej 2. Opracowanie programu szkolenia, preselekcji zawodników i regulaminu
RATO	1. Zaangażowanie nowych klubów do projektu
Forma aktywnego spędzania czasu dla wszystkich	1. Organizacja lokalnych pikników / pokazów Taekwondo dla rodzin
Zwiększenie ilości zawodników KN seniorów i młodzieżowców	1. Prowadzenie regularnego monitoringu rankingu PZTO przez trenerów KN 2. Obserwacja zawodów krajowych (młodzież, junior, kadet, młodzik)
Współpraca z innymi stylami i odmianami pod kątem budowy reprezentacji	1. Opracowanie oferty, która zainteresuje zawodników innych stylów
Zaplecze: juniorzy/kadeci/ RATO	1. Obserwacja zawodów krajowych (młodzież, junior, kadet, młodzik) 2. Współpraca trenerów KN z trenerami klubowymi

Harmonogram działań

Cele szczegółowe	działania	Planowany termin realizacji	Osoby realizujące zadanie
Kalendarze imprez na kolejny rok	Opracować wstępny kalendarz imprez krajowych na 2022r. z uwzględnieniem aktualnego kalendarza WT i WTE Ustalenie organizatorów poszczególnych imprez krajowych. Regularny monitoring kalendarza WT, WTE i stosowna weryfikacja kalendarza krajowego	Do 2021-12-31 Do 2022-12-31 Do 2023-12-31 Do 2022-01-15 Do 2023-01-15 Do 2024-01-15 Do 2022-01-31 Do 2023-01-31 Do 2024-01-31	Dyr. Sportowy, trenerzy KN Aplikacja klubów członkowskich PZTO Dyr. Sportowy, trenerzy KN
Regulamin organizacji imprez krajowych	Uaktualnienie regulaminu organizacji imprez o obowiązek podpisania z PZTO umowy organizacji	Do 2023-02-28 Do 2024-02-28	Pełnomocnik PZTO ds. prawnych
Wyposażenie w sprzęt specjalistyczny	Zakup video reply Zakup mat nowoczesny sprzęt Daedo + KPNP, rolowane maty Szkolenie osób w zakresie obsługi sprzętu	Do 2021-11-30 2022-04-01–2024-11-30 2022-04-01 - 2024-11-30 (marzec24	Pracownicy biura PZTO
Znalezienie sponsora PZTO	Przygotowanie oferty sponsorskiej Przedstawienie ofert potencjalnym sponsorom	2022-06-30 (lipiec23 Od 2022-07-01	Członek Zarządu ds. sponsoringu
Szkolenie wizerunkowe dla zawodników i trenerów	I etap - wstępne szkolenie wewnętrzne zorganizowane podczas zgrupowania KN II etap – zaproszenie osoby profesjonalnie zajmującej się tworzeniem profilu zawodnika w celach sponsorskich	2022-07-01 – 2022-08-31 Lipiec-sierpień 2023	Firma zewnętrzna
Działalność gospodarcza PZTO	Zatrudnienie nowej osoby do działu księgowości Przebudowa strony internetowej – strefa kibica Przygotowanie produktu dla kibiców	Od 2023-01-01 Od 2022-06-30 do 2023-06-30 Do 2023-06-30	Zarząd Firma zewnętrzna Firma zewnętrzna
Sektorowe ramy kwalifikacji w sporcie	Trener Asystent trenera	2022r.	Sztab szkoleniowy PZTO
Obowiązkowe szkolenia kadry instruktorskiej i trenerskiej	Szkolenia w IS – Akademia Trenerska Kursy organizowane min. raz w roku przez PZTO	Regularny udział trenerów KN Grudzień co roku	Akademia Trenerska Dyr. Sportowy Dyr. Biura
Szkolenia sędziów	Kursy organizowane min. 2 razy w roku przez PZTO Udział w szkoleniach międzynarodowych	Co roku Dla sędziów międzynarodowych	Biuro PZTO + Dyr.Sportowy
zawodnicy	Szkolenie – kariera dwutorowa Polada – szkolenia antydopingowe	2022-2024 Co roku członkowie KN 2022-2024	Beneficjent programu ST Polada

	wykorzystanie programu Super trener - kompleksowy nadzór nad badaniami diagnostycznymi		Beneficjent programu ST
media	Nawiązanie współpracy z dziennikarzami sportowymi i TV regionalną Social media: FB, Instagram	2022-2024	Przedstawiciele Zarządu PZTO
Tworzenie nowych klubów / sekcji	Nawiązanie współpracy z klubami sportowymi w województwach, w których nie ma klubów taekwondo olimpijskiego, w celu utworzenia sekcji lub samodzielnych klubów.	2022-2024	Członkowie Zarządu, prezesi klubów członkowskich
Organizacja imprez międzynarodowych	Aplikacja o zawody międzynarodowe rangi PŚ, ME, MŚ Aplikacja o organizację imprezy promującej taekwondo jako tradycyjną koreańską sztukę walki	IV kwartał 2021 IV kwartał 2022 IV kwartał 2023 IV kwartał 2024	Dyrektor Biura Dyrektor Biura, Zarząd PZTO
Para Taekwondo	Udostępnienie informacji o wydarzeniach organizacjom związanym z osobami niepełnosprawnymi (poprzez: parasportowcy.pl, FB: niepełnosprawni.pl) Oddzielny profil na FB Odnowienie współpracy z TVP Sport,	2021-2024 2022 2022	Koordynator PZTO ds. para taekwondo
Poomsae	Wyłonienie 4-6 zawodników kadry narodowej Opracowanie programu szkolenia i preselekcji zawodników	2022 2022	Trener KN Poomsae
RATO	Zaangażowanie nowych klubów do projektu	2022, 2023, 2024	Koordynator projektu RATO
Forma aktywnego spędzania czasu dla wszystkich	Organizacja lokalnych pikników / pokazów Taekwondo dla rodzin	2022, 2023, 2024	prezesi klubów członkowskich
Zwiększenie ilości zawodników KN seniorów i młodzieżowców	Prowadzenie regularnego monitoringu rankingu PZTO przez trenerów KN Obserwacja zawodów krajowych (młodzież, junior, kadet, młodzik)	2022, 202, 2024 2022, 2023, 2024	Trenerzy KN, Dyr. Sportowy
Współpraca z innymi stylami i odmianami pod kątem budowy reprezentacji	Opracowanie oferty, która zainteresuje zawodników innych stylów	2022-2023	Sztab szkoleniowy PZTO
Zaplecze: juniorzy/kadeci/ RATO	Obserwacja zawodów krajowych (młodzież, junior, kadet, młodzik) Współpraca trenerów KN z trenerami klubowymi	2022, 2023, 2024	Trenerzy KN, Dyr. Sportowy

8.2. Monitorowanie i kontrola działań

Do koordynowania, monitorowania, wdrażania i realizacji strategii Zarząd Związku powoła pełnomocnika odpowiedzialnego za planowanie, wdrażanie i kontrolę realizacji strategii. Osoba ta opracuje dokładny harmonogram zadań i działań, wyznaczy cele etapowe i daty realizacji oraz

zaproponuje osoby odpowiedzialne, a następnie kontrolować będzie wdrażanie i realizację strategii przekładając systematyczne sprawozdania i wnioski Zarządowi PZTO.
Do realizowania przyjętej strategii muszą zostać spełnione następujące warunki:

1. Strategia musi uzyskać oficjalne poparcie MSiT oraz członków PZTO,
2. Dla jej realizacji niezbędne będzie pozyskanie dodatkowych środków finansowych.
3. Osoby odpowiedzialne za poszczególne zadania muszą działać z dużą determinacją i zaangażowaniem.

Weryfikacja stawianych zadań i ich kontrola, ewentualna korekta musi być prowadzona na bieżąco i systematycznie. Pełnomocnik Zarządu PZTO co kwartał będzie składał Zarządowi raport z realizacji strategii, informował o ewentualnych problemach i zagrożeniach oraz proponował korekty w zapisach oraz harmonogramie realizacji.